

PSILON

crematoriumbeheer Zuid-West-Vlaanderen

goedgekeurd door de raad van
bestuur op 24 maart 2026

Ambassadeur Baertlaan 5, 8500 Kortrijk
tel 056 28 29 30
www.psilon.be
info@psilon.be



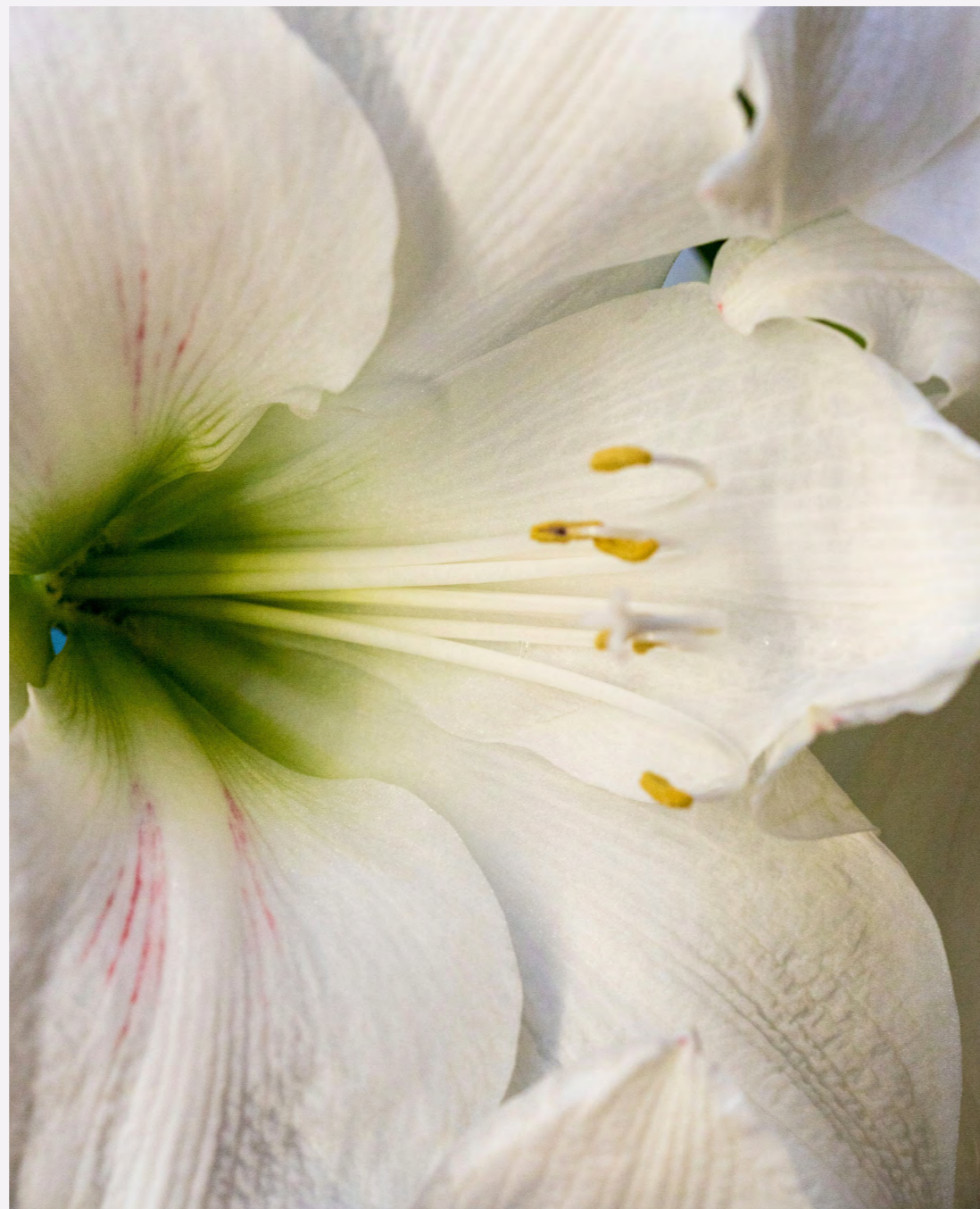
20 25

JAAR- VERSLAG

verslagen van de raad van bestuur en
de commissaris aan de algemene vergadering
van de vennoten-gemeenten

Inhoud

4	MISSIE
4	KERNWAARDEN
6	STATUTAIRE ORGANISATIE
12	FINANCIËN
16	DIENSTVERLENING
26	GEBOUWEN EN INSTALLATIES
30	NETWERKING EN KRACHTENBUNDELING
32	MAATSCHAPPELIJK ONDERNEMEN
34	JAARREKENING PER 31 DECEMBER
38	VERSLAG VAN DE COMMISSARIS



Identificatiegegevens

Psilon - Intergemeentelijke Vereniging voor Crematoriumbeheer in Zuid-West-Vlaanderen, is opgericht op 22 maart 2005. De bestaansduur werd statutair verlengd op 21 maart 2023.

Psilon is een opdrachthoudende vereniging beheerst door het decreet van 22 december 2017 over het Lokaal Bestuur.

De statutaire zetel van de vereniging is op het adres Ambassadeur Baertlaan 5, 8500 Kortrijk.

Inhoud

Voorliggend 'Jaarverslag 2025' bundelt het werkingsverslag, de vereenvoudigde voorstelling van de jaarrekeningen en het verslag van de commissaris. Het 21ste boekjaar van de vereniging loopt over het volledige kalenderjaar 2025.



Missie

Psilon, de vereniging voor crematoriumbeheer van 21 gemeenten uit Zuid- en Midden-West-Vlaanderen, stelt zich met crematorium Uitzicht ten dienste van de samenleving. Een samenleving die vraagt naar ruimte voor afscheid en begrip voor rouw. Maar ook plaats voor hoop. Hoop op uitzicht.

Uitzicht zorgt voor een rustig kader waar mensen afscheid kunnen nemen van hun naasten. Iedereen kan er terecht, in een omgeving die openstaat voor elke levensvisie. Naast een crematorium wil Uitzicht meer zijn: een kwaliteitsvolle dienstverlening in een architecturaal tijdloos gebouw, een aparte ontmoetingsruimte voor rouwmaaltijden en een plaats voor kunst.

Kernwaarden

1. Respect en Sereniteit
2. Transparantie
3. Integriteit
4. Duurzaam in de omgeving
5. Maatschappelijke niet-commerciële dienstverlening



“UITZICHT ZORGT VOOR EEN **RUSTIG KADER** WAAR MENSEN AFSCHIED KUNNEN NEMEN VAN HUN NAASTEN. IEDEREEN KAN ER TERECHT, IN EEN OMGEVING DIE OPENSTAAT VOOR **ELKE LEVENSVISIE.**”

Statutaire organisatie

Werkingsverslag

1.1. Deelnemende gemeenten-vennoten

Gemeente	Bevolking 01/01/2026 bron: Rijksregister	Bevolking bij kapitaals- onderschrijving (2005)	Aantal aandelen in Pilon
Anzegem	15.294	13.901	694
Avelgem	10.428	9.372	464
Deerlijk	12.726	11.306	564
Harelbeke	30.585	26.045	1.301
Heuvelland	8.050	8.292	415
Kortrijk	81.484	73.625	3.700
Kuurne	14.310	12.516	630
Langemark-Poelkapelle	8.245	7.708	386
Ledegem	9.791	9.371	469
Lendelede	5.858	5.416	271
Menen	34.615	32.325	1.608
Moorslede	11.521	10.626	531
Poperinge	19.886	19.461	974
Roeselare	67.622	55.380	2.764
Spiere-Helkijn	2.050	2.040	100
Vleteren	3.577	3.598	180
Waregem	40.733	35.919	1.799
Wervik	19.230	17.609	874
Wevelgem	32.048	31.059	1.555
Wielsbeke	10.275	8.840	445
Zwevegem	26.039	23.666	1.177
Totaal	464.367	418.075	20.901

1.2. Algemene vergadering



De algemene vergadering verenigt alle 21 vennoten-gemeenten. Elke gemeente wordt er, in verhouding tot het aantal inwoners, vertegenwoordigd door één tot vier afgevaardigden vanuit de gemeenteraad.

In 2025 is de algemene vergadering drie keer bijeengekomen:

Op 26 maart 2025:

bijzondere algemene vergadering voor de hersamenstelling van de bestuursorganen na de algehele vernieuwing van de gemeenteraden.

Op 18 juni 2025:

algemene jaarvergadering met de goedkeuring van het jaarverslag en de jaarrekeningen 2024.

Op 17 december 2025:

buitengewone algemene vergadering voor de goedkeuring van het werkprogramma en de begroting 2026.

1.3. Bestuur en financieel toezicht

1.3.1. Raad van bestuur

De raad van bestuur heeft de volle bevoegdheid voor het besturen van de vereniging. De raad telt negen effectieve bestuurders: zes bestuurders voorgedragen uit de groep van dertien Leiegemeenten, twee bestuurders voorgedragen uit de groep van vier Midwest-gemeenten en een bestuurder voorgedragen uit de groep van vier Westhoek-gemeenten.

Ingevolge de algehele vernieuwing van de gemeenteraden eind 2024 werd de raad van bestuur in een bijzondere algemene vergadering op 26 maart 2025 grondig vernieuwd.

De statuten voorzien ook in één raadgevend mandaat voor een afgevaardigde uit oppositiekringen binnen een gemeenteraad. Hiervoor is een tweejaarlijkse rotatie afgesproken, volgens een alfabetische volgorde van gemeenten-vennoten. Sinds 26 maart 2025 wordt dit mandaat ingevuld door een oppositieraadslid uit de gemeente Deerlijk.

Samenstelling van de raad van bestuur op 31 december 2025

Piet Lombaerts
Kortrijk

Voorzitter

Greta Vandeputte
Ledegem

Ondervoorzitter

Lien Deblaere
Wervik

Bestuurder

Luc Defraye
Wevegem

Bestuurder

Ben Desmyter
Poperinge

Bestuurder

Eliane Spincemaille
Zwevegem

Bestuurder

Jo Tijtgat
Deerlijk

Bestuurder

Stefaan Van Coillie
Roeselare

Bestuurder

Isabelle Vereecke
Kuurne

Bestuurder

Koen Byls
Avelgem

Raadgevend bestuurder

Jan Sabbe
directeur Psilon

Secretaris

De raad van bestuur heeft in 2025 elf keer vergaderd: op 5 februari, 19 maart, 2 april, 23 april, 18 juni, 27 augustus, 3 september, 24 september, 8 oktober, 26 november en 17 december 2025. De opeenvolgende bijeenkomsten van augustus tot oktober 2025 waren daarbij grotendeels gewijd aan de voorbereidingen voor het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2025-2030.

1.3.2. Commissaris

Het financieel toezicht op de vereniging gebeurt door een onafhankelijke commissaris-revisor, aangesteld door de algemene vergadering op basis van een vergelijkende offertevraag. Deze aanstelling geldt telkens voor drie jaar, eenmalig verlengbaar met nog eens drie jaar.

Op 21 juni 2023 stelde de algemene vergadering het kantoor Boes Joseph-Michel Bedrijfsrevisor BV aan als toezichthoudend commissaris voor toezicht over de boekjaren 2023 tot 2025.

De algemene jaarvergadering van 17 juni 2026 zal zich moeten uitspreken over een nieuw mandaat voor de toezichthoudend commissaris.

1.4. Interne organisatie

Medewerkersteam op 31 december 2025

Tine Bloeyaert

administratief deskundige – 100%

Miet Forrez

onthaal en ceremoniebegeleiding — 100%

Marvin Naert

technisch medewerker — 80%

Gregory Pollin

technisch medewerker — 100%

Jan Sabbe

directeur — 100%

Brecht Vanderbeken

hoofdtechnisch medewerker — 100%

Theresa Obi Ituadon

catering koffietafels — 100%

Luc Vercruysse

technisch medewerker — 100%

Arvid Viaene

onthaal en ceremoniebegeleiding — 90%

1.4.1. Medewerkersteam

De werking van Ppsilon, en in het bijzonder van crematorium Uitzicht, berust normaliter op een team van tien medewerkers (samen 9,70 VTE). Daarmee organiseren we de volledige dienstverlening op drie sporen – afscheidsdiensten, crematies en koffietafels – en dit zes dagen per week.

In de loop van 2025 werd het team onthaal- en ceremoniebegeleiding tijdelijk versterkt met Lara Vanhaverbeke (januari-augustus 2025). Eind 2025 organiseerden we een wervingsselectie voor een ‘projectmedewerker uitvaart en communicatie’. De eerste geselecteerde, Ellen De Clercq, komt vanaf 23 februari 2026 in dienst.

Binnen het cateringteam namen we afscheid van Lieselot Vanraes. Zij werd opgevolgd door Theresa Obi Ituadon als verantwoordelijke voor het organiseren en verzorgen van de koffietafels in onze ontvangstzaal Horizon.

1.4.2. Interiminzet

Gezien onze activiteiten weinig voorspelbaar zijn, waarbij we geregeld ook last-minute moeten versterking inschakelen – a priori binnen onze cateringactiviteiten – werken we regelmatig ook met interiminzet. In 2025 beperkte de interiminzet zich tot de catering. Niettemin zouden ook de onthaaldiensten en de technische werking occasionele versterking kunnen gebruiken. We kijken daarvoor uit naar de verhoopte verbreding van de wettelijke mogelijkheden tot flexi-inzet. Het geheel aan prestaties via interiminzet betekende in 2025 een totaal van 1.258 uren (= 0,64 VTE). Dit is een

halvering van de interimprestaties in 2024. De totale bruto-kost bedraagt 47.528 euro.

1.4.3. Outsourcing

Ook voor enkele logistieke opdrachten werken we samen met externen. Sinds 2024 wordt het poetswerk volledig extern uitbesteed aan Vebego Cleaning en Services BV. Samen goed voor 1 VTE inzet van poetsmedewerkers. Voor het regelmatig groenonderhoud en voor occasionele schilderwerken in de gebouwen van Uitzicht en Horizon doen we beroep op teams van WAAK Maatwerkbedrijf WSW.

1.4.4. Externe organisatieondersteuning

Voor diverse gespecialiseerde organisatieondersteunende opdrachten werkt Ppsilon structureel samen met externe deskundigen en dienstverleners. Zo deden we ook in het voorbije werkjaar beroep op het sociaal secretariaat CIPAL-Schaubroeck, Securex Preventie en Bescherming, de milieudeskundigen van Antea Group, het milieumeetlabo Eurofins en het communicatiebureau Involved. Voor algemene IT-ondersteuning doen we beroep op de diensten van Trustteam. Voor specifieke FileMaker-support werken we samen met FileMakerLab.be. Archytas helpt ons bij de aspecten van GDPR en informatiebescherming en AMPS staat sinds dit jaar in voor de audio- en beeldregie in onze aula’s. De accountancy-opdracht tenslotte is uitbesteed aan het kantoor Finaccon-Warroquier, binnen de VIA-group. Het geheel aan externe prestaties bedraagt 62.502 euro.

1.5. Communicatie

1.5.1. Statutaire communicatie Ppsilon

De statutaire communicatie van de intergemeentelijke vereniging gebeurt binnen de krijtlijnen van het Decreet Lokaal Bestuur. Bestuursverslagen en -documenten worden regelmatig gepubliceerd op de website van de vereniging: www.ppsilon.be. 2025 was een bijzonder jaar voor de bestuursorganisatie van Ppsilon. Naar aanleiding van de vernieuwing van de gemeenteraden werden ook de bestuursorganen volledig vernieuwd. Een belangrijke opdracht voor de nieuwe raad van bestuur lag in het voorbereiden van een nieuw meerjarenbeleidsplan 2025-2030. Aan het begin van de nieuwe legislatuur werden alle gemeenteraden uitgenodigd op 21 mei 2025 voor een brede informatieve kennismaking met de werking van Uitzicht en de bestuurswerking van Ppsilon. De uittredende raad van bestuur legde hier ook haar evaluatienota voor over de voorbije werking 2019-2025, samen met het jaarverslag en de jaarrekeningen van het voorgaande jaar 2024. Deze informatie werd ook voorgelegd aan elke individuele gemeenteraad en gepubliceerd op de bestuurswebsite www.ppsilon.be. Een tweede informatieronde ging in het najaar door, met de voorstelling van het beleidsplan 2025-2030 en het werkprogramma en begroting 2025. Deze werden voorgesteld op een gemeenschappelijke informatieavond op 29 oktober 2025, en eveneens voorgelegd aan alle gemeenteraden.

1.5.2. Publiekscommunicatie

Uitzicht wil een open huis zijn. Laagdrempelig en transparant. We stellen ons breed open voor het publiek. Dit zowel digitaal, via de website www.uitzicht.be als via sociale media. We stimuleren ook persoonlijke kennismakingen met onze werking. We staan open voor individuele en/ of groepsrondleidingen. Socio-culturele verenigingen of studenten uit diverse zorgopleidingen of architectuuropleidingen komen geregeld over de vloer.

1.5.3. Cultureel-artistieke evenementen

Uitzicht stelt zich open voor een breed gamma aan cultureel-artistieke evenementen die aansluiten bij haar missie. Uitzicht wil daarmee een zorgzaam forum zijn voor families die een naaste verloren zijn. We werken daarbij ook graag mee aan diverse culturele en artistieke expressies, telkens met aandacht voor verbinding en verstillings.

- In januari-februari 2025 presenteerden we de fototentoonstelling ‘ik heb geleefd’ in onze inkomhal. Een openhartig fotoverhaal van Annelies Rutten en Bart Van Leuven met unieke post-mortemporetten van mensen die weten dat ze balanceren op de rand van het leven.
- Op 30 januari 2025 hadden we ‘veel vijven en zessen’ te gast. Een poëzie-koffietafel met Von Solo, F.L. De Laere en Kimia Anoush.

- Op ‘Piano Day’, 21 maart 2025, organiseerden we een intiem pianoconcert met Florestan Bataillie.
- Op 12 juni 2025 bracht multi-instrumentalist Thibaud ‘Monnik’ Meiresone, in het kader van de jaarlijkse Onumentsessies, een stemmige performance op de open plek bij het Onument.
- Roel van Roosbroeck was te gast op 25 september 2025 voor een lezing rond vernieuwende rouwcultuur in samenwerking met deMens.nu.
- Op 1 oktober 2025 waren we gastlocatie voor de boekvoorstelling ‘rouwen kan ook anders’ van Reveil-pionier Pieter Deknudt.
- En op 23 oktober 2025 organiseerden we ons jaarlijks herinneringsmoment. Met woord, beeld en livemuziek van Sarah Neurinck stonden we stil bij leven en afscheid.

02

Financiën



2.1.1. Maatschappelijke dienstverlening zonder winstoogmerk

Psilon is in 2005 opgericht en opgestart met een financiële kapitaalsinbreng van de (toen) 22 deelnemende gemeenten. Deze brachten samen een kapitaal bijeen van 2,12 miljoen euro, ofwel 5,00 euro per inwoner. In 2023, bij de statutaire verlenging van de vereniging, hebben 21 gemeenten hun deelname verlengd. Zij behouden samen een kapitaal van 2.090.100 euro.

Na de opstartfase ging Psilon op eigen kracht verder. De werking wordt sinds 2011 volledig gedragen vanuit de betaalde dienstverlening, dus zonder nog enige financiële inbreng vanuit de vennoten-gemeenten. Psilon hanteert een evenwichtige, sociale prijszetting en streeft daarbij naar een gezonde maatschappelijke bedrijfsvoering zonder oogmerk van winstmaximalisatie. Psilon is immers een openbare dienst, waarbij alle resultaten aangewend worden voor de verdere uitbouw en ontwikkeling van onze dienstverlening. Zoals statutair bepaald en fiscaal ook afgesproken kan geen dividend worden uitgekeerd aan de vennoten.

Het verzorgen van crematies, het begeleiden van uitvaartdiensten en het aanbieden van koffietafels worden verzorgd aan correcte, sociaal verantwoorde tarieven. De inkomsten uit de betaalde diensten moeten volstaan om de exploitatiekosten en de investeringsafschrijvingen te dragen. Eind 2025 realiseerde Psilon een positief resultaat van +498.931 euro. Het gecumuleerde beschikbaar resultaat

bedraagt ondertussen 2.766.812 euro. Dit zal worden aangewend als strategische reserve voor de verwachte grote investeringen op vlak van energietransitie in de eerstkomende jaren.

2.1.2. Financieel resultaat 2025

Verder in het jaarverslag is de vereenvoudigde jaarrekening opgenomen. De vereniging Psilon kende in 2025 haar 21ste werkingsjaar. Voor het crematorium Uitzicht betekende dit een veertiende volledig exploitatiejaar. De 4.709 crematies, 373 afscheidsdiensten en 176 koffietafels zorgden voor een globale bedrijfsopbrengst van 3.001.865 euro. De totale bedrijfskosten bedroegen 1.943.739 euro, te verhogen met het geheel aan afschrijvingen en voorzieningen voor een bedrag van 536.970 euro.

De belangrijkste werkingskost blijft de personeelskost. Deze bedraagt 32,5% van de gerealiseerde omzet. We gaven 863.972 euro uit aan loonkosten, naast ook nog 92.534 euro aan interimkosten en aanverwante kosten rond personeelsinzet en -organisatie. Globaal is de personeelskost verminderd met -8% tegenover 2024. Dit heeft alles te maken met een tijdelijk verminderd personeelsaantal door een pensionering van een hoofdtechniker en een nog lopende vervangingsprocedure voor een onthaalmedewerker.

De energiekost blijft een kritische kost, en is vaak ook moeilijk voorspelbaar. Niettegenstaande onze inspanningen op vlak van energiebesparing, blijven we hier afhankelijk van de internationale evoluties in de gas-

en elektriciteitsprijzen. In 2025 betaalden we 160.107 euro voor gas, elektriciteit en water. +9,3% ten opzichte van 2024. Het up-to-date houden van alle technische installaties vormt een volgende kostenfactor. In 2025 besteedden we globaal 245.979 euro voor onderhoud, inspecties en instandhouding van de technische installaties. De belangrijkste buitengewone herstelling bestond uit het vernieuwen van het binnenwerk van een boiler-warmtewisselaar. Door deze herstellingswerken lag een lijn gedurende vijf weken stil.

Aan de kostzijde blijven er verder nog belangrijke uitgavenposten voor onderhoud, poetswerken en instandhouding van de gebouwen (125.520 euro), en voor externe prestaties en erelonen (62.502 euro). Het bedrijfsresultaat na afschrijvingen en na afname van een voorziening voor de vierjaarlijkse grote technische onderhoudswerken, bedraagt +521.155 euro. Het financieel resultaat bedraagt -13.367 euro. De actuele schuldgraad is, mede omwille van sterk afgenomen intrestlasten, gedaald van 5,3% naar 3,1%. Tegen 2031 zullen alle huidige kredieten volledig zijn afgelost.

Het boekjaar wordt afgesloten met een positief nettoresultaat na belastingen van 498.831 euro.

2.1.3. Bestemming financieel saldo: reserveringen projectvoorzieningen

Aan de algemene vergadering wordt voorgesteld om het resultaat te verrekenen met de overgedragen winst van de voorgaande jaren. De gecumuleerde overgedragen winst bedraagt dan 2.766.812 euro. Conform het financieel beleidsplan 2025-2030 wordt met dit bedrag een buffer aangelegd voor de noodzakelijke klimaatinvesteringen in nieuwe CO2-uitstootarme ovens en in hernieuwbare energievoorziening. Het grootste investeringspakket, samen geraamd op 5,0 mio tot 6,2 mio euro, is voorzien in de periode 2031-2035. In het beleidsplan 2025-2030 werd de ambitie gesteld om tegen het eind van de lopende beleidsperiode een eigen reserve te verzamelen van 5,0 mio euro, zodat de geplande grote klimaatinvesteringen -grotendeels- met eigen middelen kunnen worden waargemaakt.

”

HET BOEKJAAR
WORDT
AFGESLOTEN MET
EEN **POSITIEF**
NETTORESULTAAT
NA BELASTINGEN
VAN 498.831 EURO.



03

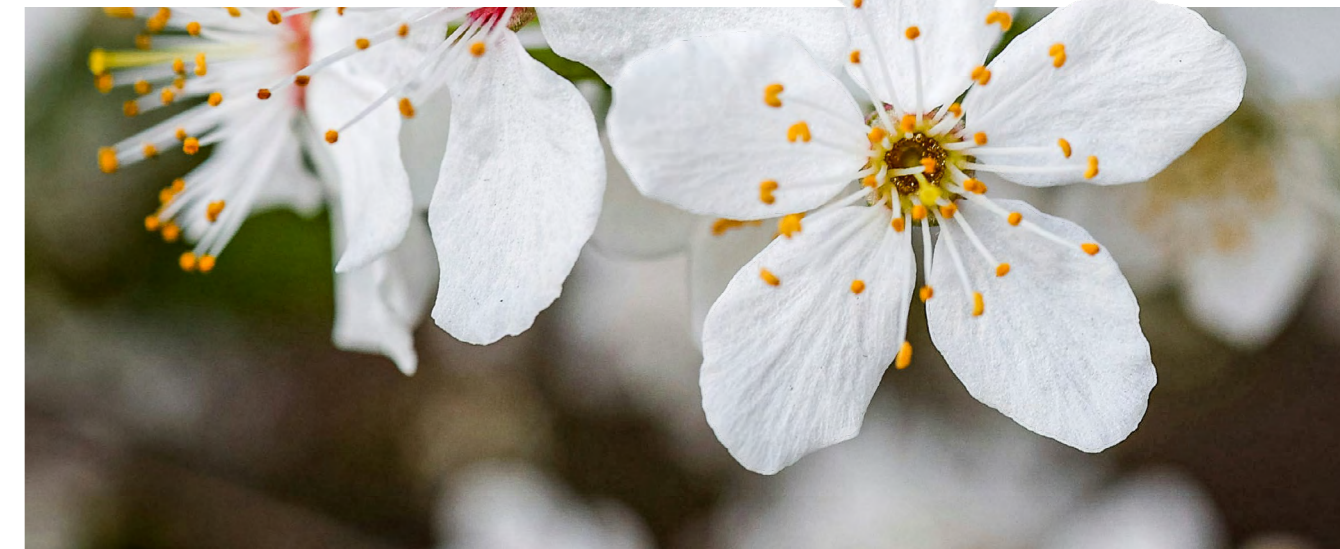
Dienst- verlening

De basisdienstverlening van Uitzicht bestaat uit het verzorgen van crematies, het organiseren van afscheidsdiensten en het aanbieden van koffietafels. In 2025 realiseerden we respectievelijk 4.709 crematies (+3%), 373 afscheidsdiensten (-9%) en 176 koffietafels (- 6%).

3.1. Crematies

2025 kende in geheel België een hoog aantal crematies. De gemiddelde crematiegraad over geheel België bedraagt nu 70,2%. Voor de provincie West-Vlaanderen ligt dit cijfer nog een heel stuk hoger: 88,8 %, ofte 12.204 crematies in de drie West-Vlaamse crematoria samen tegenover 13.749 overlijdens in West-Vlaanderen.


Met 4.709 crematies kende Uitzicht alweer een groei van +3,4%. De aanhoudende groei vergroot ook de druk op ons vergunde maximum jaarquotum. In 2025 werd dan ook een gemotiveerde vraag ingeleid bij de vergunningverleners om het maximum van 4.800 crematies/jaar op te trekken naar maximum 5.400 crematies. Op 11 december 2025 bevestigde de deputatie van West-Vlaanderen dit nieuwe quotum.




Statistiek evolutie crematies in België
(2019-2025)

CREMATIES IN BELGIË	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	%25/24
ANTWERPEN (Pontes)	7.105	8.515	7.646	7.928	7.525	7.688	8.270	
TURNHOUT (Pontes)	2.663	3.350	3.183	3.390	3.330	3.375	2.501	+4,8%
LOMMEL (Pontes)	1.498	2.015	2.090	2.334	2.141	2.163	3.096	
LOCHRISTI (Westlede)	5.572	6.266	5.569	5.667	5.506	5.329	5.425	
ST-NIKLAAS (Westlede)	3.261	3.680	3.413	3.568	3.411	3.597	3.675	+2,7%
AALST (Westlede)	2.434	3.396	2.997	3.092	3.361	3.594	3.752	
BRUGGE	5.889	6.473	5.075	4.696	4.620	4.592	4.500	-2,0%
KORTRIJK	3.876	4.708	4.468	4.411	4.255	4.555	4.709	+3,4%
OOSTENDE	0	0	1.256	2.408	2.454	2.755	2.995	+8,7%
ZEMST	4.216	5.106	4.495	4.769	4.811	4.345	5.116	+17,7%
HOLSBEEK	4.575	4.648	4.396	4.490	4.336	4.008	3.235	-19,3%
HASSELT	3.777	4.285	4.034	4.330	4.570	5.439	5.841	+7,4%
VLAAMS GEWEST	44.866	52.442	48.622	51.083	50.320	51.440	53.115	+3,3%
UKKEL (ICVC)	5.028	5.904	4.562	4.815	4.838	4.458	4.214	+4,5%
EVERE (ICVC)	0	0	0	0	0	549	1.017	
BRUSSELS GEWEST	5.028	5.904	4.562	4.815	4.838	5.007	5.231	+4,5%
LIEGE (Neomansio)	3.487	4.491	3.802	4.004	3.670	3.716	3.415	
WELKENRAEDT (Neom.)	1.747	2.058	1.730	1.810	1.789	1.915	2.068	-1,3%
NEUFCHATEAU (Neom.)	0	0	465	802	872	957	1.022	
CHARLEROI	2.940	3.889	3.456	3.531	3.734	3.817	4.005	+4,9%
MONS	2.504	2.826	2.587	2.614	2.566	2.553	2.606	+2,1%
FRASNES	2.343	2.735	2.800	2.627	2.690	2.623	2.740	+4,5%
COURT SAINT ETIENNE	2.381	2.819	2.699	2.645	2.591	2.668	2.579	-3,3%
CINEY	2.488	3.045	2.586	2.580	2.457	2.382	2.678	+12,4%
WAALS GEWEST	17.890	21.863	20.125	20.613	20.369	20.631	21.113	+2,3%
TOTAAL BELGIË	67.784	80.209	73.309	76.511	75.527	77.078	79.459	+3,1%


Vlaams Gewest

 +3,3%


Brussels Gewest

 +4,5%

Waals Gewest

 +2,3%

Totaal België

 +3,1%

Crematies Uitzicht naar regio van woonplaats overledene

Regio herkomst overledene	uit aangesloten Ppsilon-gemeenten		uit niet bij Ppsilon aangesloten gemeenten		Totalen		
	2024	2025	2024	2025	2025	%2024	%2025
regio Ieper	369	406	330	373	779	15,3%	16,5%
regio Kortrijk	2.205	2226	-	0	2226	48,4%	47,3%
regio Roeselare-Tielt	508	496	192	220	716	15,4%	15,2%
regio Diksmuide-Veurne	-	0	67	74	74	1,5%	1,6%
regio Brugge+Kust	-	0	28	34	34	0,6%	0,7%
Oost-Vlaanderen	-	0	279	329	329	6,1%	7,0%
Waals gewest	-	0	521	503	503	11,4%	10,7%
overige binnenland	-	0	13	5	5	0,3%	0,1%
Frankrijk	-	0	41	40	40	0,9%	0,8%
Nederland	-	0	1	0	0	0,0%	0,0%
overige buitenland	-	0	1	3	3	0,0%	0,1%
Totalen	3.082	3.128	1.473	1.581	4709		
	68%	66%	32%	34%			

De hogere crematieratio in onze provincie heeft ook wel te maken met enkele provinciegrens- en zelfs gewestgrensoverschrijdende verschuivingen. Zo zien we een vrij stabiel aandeel van ca. 11% van de Uitzicht-crematies afkomstig uit de Waalse regio (vooral Mouscron en Comines-Warneton) en ook 7% vanuit de provincie Oost-Vlaanderen (bv. Zulte, Kruisem, Kluisbergen). 34% van de Uitzicht-crematies komt uit gemeenten die

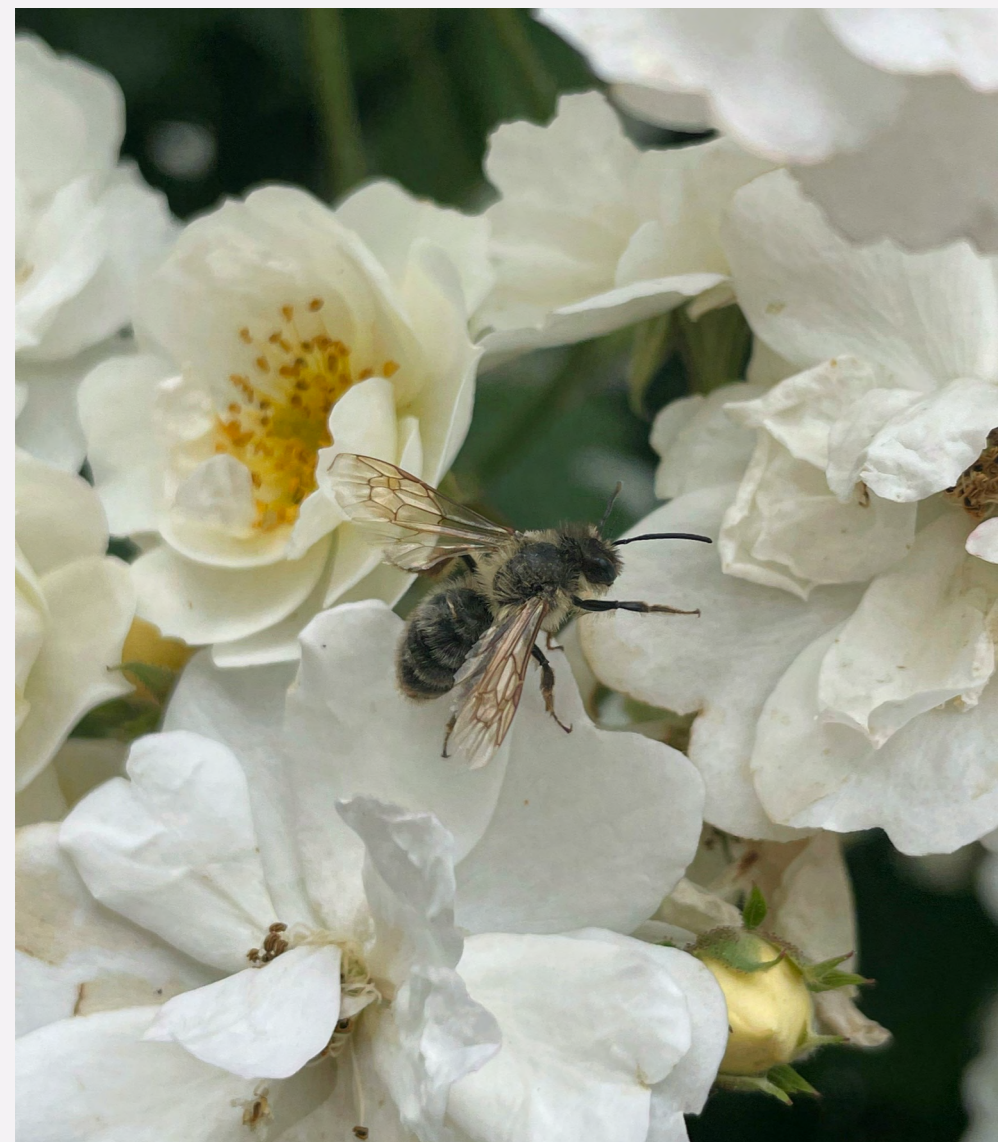
niet zijn aangesloten bij Ppsilon. Voor overledenen uit deze niet-aangesloten gemeenten wordt een iets hogere dienstprijis aangerekend van 645 euro, of een surplus van +50 euro voor een crematie.

Ook binnen de groep Ppsilon-gemeenten zien we nog relevante onderlinge verschillen in de crematiekeuze in Uitzicht. Dit heeft vaak te maken met de afstand

tot Uitzicht, maar soms ook met individuele keuzes van lokale uitvaartondernemers (bv. in Lendeledede of Roeselare). De gemeenten met een hoge crematiekeuze in Uitzicht (aantal crematies in Uitzicht, omgerekend per 1.000 inwoners) zijn voor 2025 enigszins verrassend Moorslede en Langemark-Poelkapelle.



**Crematies 2025 (in crematorium Uitzicht) cijfers aangesloten gemeenten:
crematieaandeel per inwonersaantal**



bij Psilon aangesloten gemeenten	
LEIEDAL	Anzegem
	Avelgem
	Deerlijk
	Harelbeke
	Kortrijk
	Kuurne
	Lendeledede
	Menen
	Spiere-Helkijn
	Waregem
	Wervik
	Wevelgem
	Zwevegem
MIDWEST	Ledegem
	Moorslede
	Roeselare
	Wielsbeke
WESTHOEK	Heuvelland
	Langemark-Poelkapelle
	Poperinge
	Vleteren

Aantal crematies in crematorium Uitzicht		
2023	2024	2025
91	103	100
69	67	59
93	88	92
211	201	205
570	648	655
105	111	101
8	12	7
291	293	290
12	9	17
260	243	275
147	128	140
260	241	249
176	189	176
61	57	57
78	109	99
268	278	278
50	64	62
42	40	44
32	43	71
126	142	137
16	16	14

Bevolking			
01/01/2026	2023	2024	2025
15.294	6,0	6,8	6,5
10.428	6,6	6,4	5,7
12.726	7,3	6,9	7,2
30.585	7,1	6,6	6,7
80.737	7,1	8,0	8,1
14.310	7,4	7,8	7,1
5.858	1,4	2,1	1,2
34.615	8,5	8,5	8,4
2.050	5,8	4,4	8,3
40.733	6,5	6,0	6,8
19.230	7,7	6,7	7,3
32.048	8,2	7,5	7,8
26.039	6,8	7,3	6,8
9.791	6,2	5,8	5,8
11.521	6,8	9,5	8,6
67.622	4,0	4,2	4,1
10.275	5,0	6,2	6,0
8.050	5,3	5,7	5,5
8.245	4,0	5,2	8,6
19.886	6,3	7,1	6,9
3.577	4,4	4,5	3,9

aantal crematies in Uitzicht, per 1000 inwoners		
2023	2024	2025
6,0	6,8	6,5
6,6	6,4	5,7
7,3	6,9	7,2
7,1	6,6	6,7
7,1	8,0	8,1
7,4	7,8	7,1
1,4	2,1	1,2
8,5	8,5	8,4
5,8	4,4	8,3
6,5	6,0	6,8
7,7	6,7	7,3
8,2	7,5	7,8
6,8	7,3	6,8
6,2	5,8	5,8
6,8	9,5	8,6
4,0	4,2	4,1
5,0	6,2	6,0
5,3	5,7	5,5
4,0	5,2	8,6
6,3	7,1	6,9
4,4	4,5	3,9

3.2. Afscheidsdiensten

Onze twee eigen medewerkers-afscheidsmoderatoren verzorgden 304 afscheidsdiensten, of ruim 80% van alle 373 afscheidsdiensten in onze aula's. Toch zijn dit slechts 8% afscheidsdiensten tegenover het aantal crematies in Uitzicht. Veruit de meeste afscheidsdiensten vinden plaats in lokale afscheidsaula's of in lokale parochiekerken.

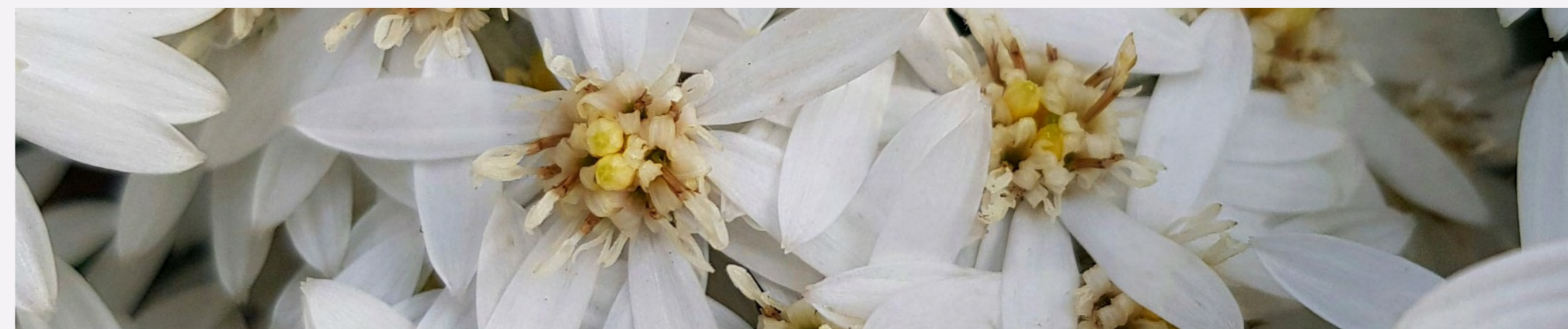
Voor een afscheid in Uitzicht bieden we een zeer democratische prijs aan: 300 euro voor aula mét voorganger. Sinds vorig jaar wordt een intakegesprek in Uitzicht supplementair meegerekend aan 60 euro.

We stellen binnen Uitzicht verder ook een duidelijke trend vast van afscheid bij de urne, eerder dan bij de kist. Drie op vier afscheidsdiensten in Uitzicht zijn met de urne. Een trend die zich overigens ook doorzet in de externe afscheidlocaties.

Tenslotte blijven we in Uitzicht een behoorlijk aandeel Franstalige diensten verzorgen. Eén op zes afscheidsdiensten verloopt minstens gedeeltelijk in het Frans.

	aantal crematies	afscheidsdiensten	%
2022	4.411	433	9,8%
2023	4.255	405	9,5%
2024	4.555	412	9,0%
2025	4.709	373	7,9%

	voorganger afscheidsdiensten			
	eigen medewerker Uitzicht	Rooms-katholiek (Dekenij)	christelijk (niet R.K.)	andere religie
2022	329	11	29	7
2023	309	10	31	2
2024	332	9	20	2
2025	304	4	14	5
%2025	82,2%	1,1%	3,8%	1,4%



afscheidsvorm				zaal	
met kist	met urne	zonder kist/urne	aula	salon	
143	278	3	255	178	
127	273	5	229	175	
105	306	1	258	154	
98	275	0	216	155	

	taal			
vrijzinnig humanistisch	externe voorganger / ondernemer	NL	FR	gemengd of andere
12	45	361	56	16
7	42	340	56	9
5	43	332	69	9
5	35	314	53	6
1,4%	6,5%	83%	14%	2%

3.3. Koffietafels

In 2025 telde onze ontvangstzaal Horizon 176 familiebijeenkomsten, samen goed voor 5.510 gasten. We bieden aan de families een reeks formules aan van koude rouwtafels: broodjesbuffet, dessertbuffet, koude vlees-/visbuffetten of taartbuffetten. Daarnaast kunnen ook diverse vormen van recepties georganiseerd worden. Dit telkens aan democratische, marktconforme prijzen. Met dit aanbod willen we de families de kans geven om het gehele afscheid, van crematie over afscheidsdienst tot familieontmoeting, op één plaats te organiseren. Steeds vaker immers komen families en belangstellenden vanuit een brede diaspora bijeen naar één centrale afscheidsplek.

04

Gebouwen en installaties



De totale investeringskost voor het crematoriumgebouw Uitzicht en het onthaalgebouw Horizon met alle inrichting en technische installaties, bedroeg destijds 11.393.520 euro. De balanswaarde na afschrijvingen bedraagt op heden nog 5.572.101 euro. Uiteraard is een proactief onderhoud en vernieuwing van gebouwen en installaties een noodzakelijk gegeven, als we onze activiteiten toekomstgericht verder willen aanbieden in de best mogelijke omstandigheden.

4.1. Onderhoudsservice oveninstallaties

De drie ovens met alle nevenapparatuur voor de crematieuitvoering werden sinds de installatie in 2011 professioneel onderhouden door het Italiaanse team van de oorspronkelijke ovenbouwer GEM-Matthews, later overgegaan in Matthews Environmental Services en sinds 2024 in GEM Sistemi di Cremazione Srl. De recurrente kost voor onderhoud en vervangingsinvesteringen bedroeg jaarlijks ca. 200.000 euro. Begin 2025 werden we evenwel geconfronteerd met een faillissement van de Italiaans-Britse groep GEM Sistemi di Cremazioni Srl. Dit noodzaakte ons tot een snelle zoektocht naar een nieuwe onderhoudspartner. Uit een vergelijkende offertevraag viel de keuze op de Italiaanse firma Engrade. Deze mensen hebben een grondige kennis van de huidige machines, mede doordat de oorspronkelijke GEM-ingenieurs in de voorbije jaren waren overgestapt naar deze firma. Onze samenwerking met Engrade, sinds april 2025, loste alvast alle verwachtingen in. Onze oveninstallaties worden tweemaal per jaar telkens gedurende een tweetal weken volledig gereviseerd en op punt gesteld tijdens een grote onderhoudscampagne. Daarbij worden ook proactief en reactief noodzakelijke vervangingen of herstellingen uitgevoerd. Daarenboven voorzien we om de vier jaar een integrale vernieuwing van de volledige refractaire bemetseling van alle ovens en van de filterkasten. De belangrijkste buitengewone tussenkomsten in 2025 bestonden uit het vernieuwen van een ovenvloer en refractaire bemetseling, het vernieuwen van het binnenwerk van een boiler-warmtewisselaar en het vervangen van alle ventilatoren van de toevoer/afvoer van lucht naar de ovens. Tenslotte werd ook de Denox-installatie opnieuw op punt gesteld, zodat deze vanaf 2026 weer volledig operationeel is.

4.2. Energietransitie oveninstallaties

Naast het in conditie houden van de huidige ovenapparatuur kijken we ook vooruit naar een integrale vernieuwing van de ovens tegen uiterlijk 2035. Hierbij richten we ons naar de Europese doelstellingen rond klimaat- en energietransitie. Het primaire energieverbruik moet daarbij met een derde verminderd worden; de CO₂-emissies moeten minstens gehalveerd worden. Op korte termijn willen we dit realiseren door de afstellingen van onze verbrandingswaarden permanent te evalueren en te verbeteren. Op die manier hebben we in de voorbije drie jaar al een verbetering gerealiseerd met meer dan 20% besparing op het gemiddelde gasverbruik per crematie. We onderzoeken ook de mogelijkheid om onze verbrandingstemperaturen met 50°C te verlagen, richting 800°C. Dit alleen al zou een besparing op het gasverbruik opleveren met -22%. En tenslotte gaan we actief op zoek naar biomethaangas als brandstof voor de crematies. De CO₂-uitstoot bij biomethaangas is minder dan 1/3de dan bij klassiek aardgas. Op middellange termijn onderzoeken we verder de pistes voor een volledige vervanging van de huidige ovens naar elektrische- of hybride ovens. De keuze hiervoor hangt ook samen met de fysieke en organisatorische mogelijkheden, ter plaatse bij Uitzicht of op een bijkomende locatie. Deze scenario's worden nog verder verkend, om uiterlijk tegen eind 2027 een definitieve en doordachte keuze te kunnen maken.

4.3. Hernieuwbare energievoorziening

Samen met de beoogde energiebesparing en CO₂-reductie zetten we ook in op hernieuwbare energie. In 2024 plaatsten we al 98 zonnepanelen op het dak van Horizon. In 2025 kwamen er nog 94 zonnepanelen bij, in een esthetisch doordachte opstelling op het dak van Uitzicht. Samen goed voor een elektriciteitsproductie van 81,5 MWh. Hiermee voldoen we aan de VEKA-

verplichtingen, maar we streven naar meer. Samen met de diensten van het stadsbestuur Kortrijk, eigenaar van de parking Lange Munte, onderzoeken we de financiële én esthetische haalbaarheid van een grootschalig zonnedak – orde grootte 2.500 à 3.000 m² – boven een deel van deze parking.

4.4. Instandhouding gebouw Uitzicht

Sinds 2020 zijn er geen grote nieuwe bouwwerken meer uitgevoerd aan het crematoriumgebouw. De belangrijkste aandacht gaat naar het in goede conditie houden van de bestaande gebouwen. Ook in de loop van 2025 werden enkele grotere onderhoudsvernieuwingen uitgevoerd. Zo werd het schilderwerk in alle publieksruimtes opgefrist. Ook het groendak van Uitzicht werd extra onder handen genomen, na een herstelling van de dakdichting en de plaatsing van 94 zonnepanelen.

4.5. Audiovisuele regie

Een goede beeld- en geluidregie is essentieel voor een geslaagde afscheidsbeleving in de aula's. Na dertien jaar aulawerking, met ruim 6.300 afscheidsdiensten, was onze regie toe aan een grondige vernieuwing. We kozen voor de geïntegreerde oplossing van AMPS. Hierbij worden alle functies - muziek, beeld, woord, opnames, streaming, onthaalaankondigingen, e.d.m - vanuit één geïntegreerde tablet bediend. Een gebruiksvriendelijke oplossing die het mogelijk maakt om zeer eenvoudig een afscheidsdienst te kunnen modereren, ook door een occasionele externe voorganger.

4.6. Horizon

Het onthaalgebouw Horizon heeft nood aan een upgrade. Het meubilair, in het bijzonder de zware tafels, zijn aan vervanging toe. Daarnaast blijven we kampen met last van overmatige warmte. Ook de buitenruimte

zou beter benut kunnen worden, bijvoorbeeld door de inrichting van een terras. We bereiden een integraal programma voor voor dit onthaalgebouw, met een doordachte interieurvormgeving, met een schaduwterras en met integratie van nieuwe klimatisatietechnieken en warmtepompkoeling. De interieurengineeringen zullen uitgevoerd worden in 2026. Het buitenprogramma is voorzien in 2027.

Netwerking en krachtenbundeling

5.1. Vzw VNOC – Vlaamse openbare crematoria

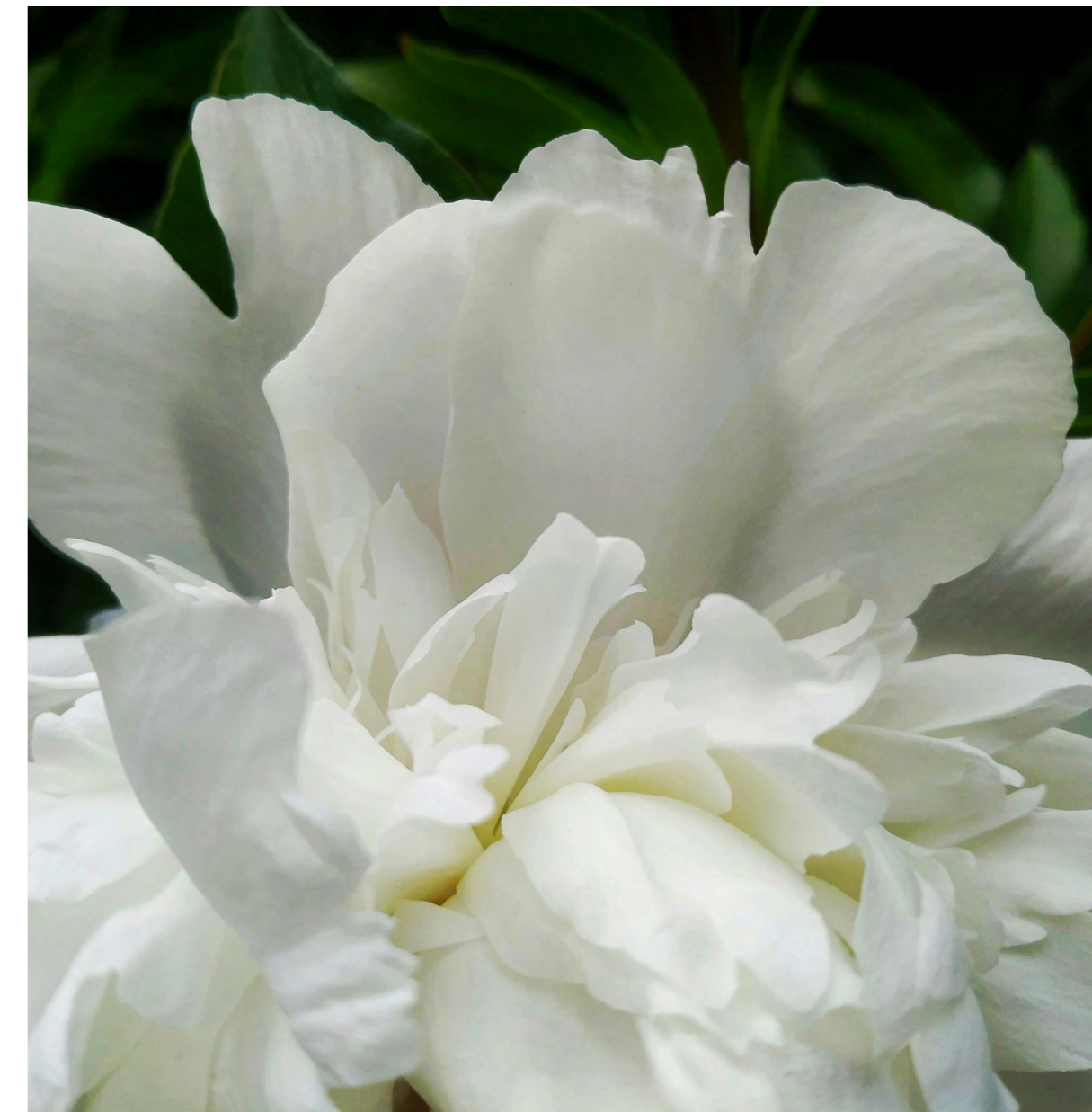
De vzw VNOC, Verenigd Netwerk van Openbare Crematoria, bundelt sinds 2015 de krachten van de intergemeentelijke verenigingen die een crematorium beheren in het Vlaamse en het Brusselse gewest. De vzw VNOC telt aldus acht leden die samen ondertussen veertien crematoria beheren. Doorheen een regelmatige afstemming en doorheen het samen opzetten van projecten streeft de vzw VNOC ernaar om een gezamenlijk beleid te voeren voor de openbare crematiediensten in Vlaanderen.

In 2025 hebben de VNOC-crematoria hun gezamenlijke digitale beheers- en reservatiesysteem verder op punt gesteld, met integratie van nieuwe toepassingen zoals de Peppol-facturering en de overlijdensaangifte met eLys-koppeling aan de burgerlijke stand en het rijksregister. Binnen het VNOC werd ook een eerste proefproject opgestart voor aquamatie, de nieuwe vorm van lichaamsontbinding door middel van alkalische hydrolyse. Een onderzoekopstelling is in oktober 2025 voorgesteld door de collega's van Pontes in Antwerpen-Wilrijk.

5.2. Europees Crematoria Netwerk

Het Europees Crematoria Netwerk is een forum voor crematoria, ovenbouwers en toeleveranciers in Europa. Op een jaarlijks congres wordt gedebatteerd omtrent de nieuwste technologische en maatschappelijke crematieontwikkelingen. Dit steeds met een belangrijke milieutechnologische focus.

In juni 2025 nam de Ppsilon-directie deel aan het tweedaagse E.C.N.-congres in Athene (GR). Centrale thema's waren de consolidatiebewegingen binnen de funeraire wereld, het meten van duurzame transitie binnen de crematietechnieken, AI-ontwikkelingen binnen het afscheidingsgebeuren en lessen uit de nieuwe rouwrevolutie (case Reveil).



06

Maatschappelijk ondernemen – steun aan goede doelen



Bij een crematie komen gemiddeld zowat 400 gram metaalresten vrij: prothesen of orthopedische implantaten, spijkers uit lijkkasten, soms ook minieme restjes edelmetalen. Uitzicht verwijderd alle metalen vakkundig uit de crematieassen, en laat deze verder selecteren en recycleren door het gespecialiseerde bedrijf Orthometals. Net als bij de andere Vlaamse crematoria schenken wij de verkregen restwaarde uit deze recyclagemetalen integraal aan goede doelen.

De return uit metaalrecyclage bracht in 2025 een bedrag op van 58.793 euro.

Een dotatie van 20.000 euro werd geschonken aan het thuiszorgproject Koester van de vzw Kinderkankerfonds, en 10.000 euro ging naar de vzw Berrefonds voor hun West-Vlaamse werking vanuit het Koesterhuis Kortrijk. 21 × 1.000 euro wordt ingezet ter ondersteuning van gemeentelijke sociaal-artistieke troostinitiatieven zoals Reveil of Wereldlichtjesdag.

Psilon drukt hiermee zijn maatschappelijk engagement uit als openbare dienstverlener in de uitvaartzorg. Het restsaldo van de inkomsten uit metaalrecyclage wordt verder gebruikt voor de ondersteuning van eigen sociaal-artistieke troostinitiatieven (zie supra 1.5.3).

Jaarrekening per 31 december 2025

De jaarrekening 2025 wordt in een apart document neergelegd. Hieronder vindt u een vereenvoudigde voorstelling van balans en resultatenrekening 2025.

BALANS 2025 - vereenvoudigde voorstelling

ACTIVA	2024	2025
VASTE ACTIVA	5.791.883	5.572.101
Materiële vaste Activa	5.791.883	5.572.101
<i>Terreinen en gebouwen</i>	5.412.598	5.244.300
<i>Installaties machines en uitrusting</i>	262.604	203.073
<i>Meubilair en rollend materieel</i>	101.530	109.577
<i>Overige/Kunstwerken</i>	15.151	15.151
VLOTTENDE ACTIVA	2.667.432	3.055.275
Vorraden	43.491	23.818
Vorderingen op ten hoogste 1 jr	461.418	325.269
Geldbeleggingen/spaarrekeningen	1.484.358	1.951.782
Liquide Middelen (bank / kas)	636.453	727.140
Overlopende rekeningen	41.712	27.266
Totaal activa	8.459.315	8.627.376

PASSIVA	2024	2025
EIGEN VERMOGEN	5.668.091	6.113.420
Kapitaal	2.090.100	2.090.100
Wettelijke Reserve	212.290	212.290
Overgedragen winst	2.267.981	2.766.812
Kapitaalsubsidies	1.097.720	1.044.218
VOORZIENINGEN	180.151	327.247
SCHULDEN	2.611.073	2.186.709
Schulden op meer dan één jaar	1.915.266	1.534.741
Schulden op ten hoogste één jaar	695.742	651.968
<i>Binnen het jaar vervallen leningen</i>	430.757	380.525
<i>Handelsschulden</i>	136.255	146.034
<i>Belastingen</i>	4.094	-
<i>Bezoldigingen en sociale lasten</i>	124.636	125.409
Overlopende rekeningen	65	-
Totaal passiva	8.459.315	8.627.376

resultaat	2024	2025
aantal crematies	4.555	4.709
aantal uitvaartdiensten	412	373
aantal koffietafels	188	176
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Omzet crematies	2.604.482	2.638.681
Omzet uitvaartdiensten	134.248	127.563
Omzet diverse (ashouders, koelcel, zeeurnen)	37.261	42.697
Omzet catering onthaalgebouw	151.140	131.959
Opbrengsten metaalrecuperatie	30.378	60.356
Diverse bedrijfsopbrengsten en subsidies	9.397	610
subtotaal bedrijfsopbrengsten	2.966.906	3.001.865
BEDRIJFSKOSTEN		
Grondstoffen en Handelsgoederen		
<i>handelsgoederen: urnen, steentjes, muziek, kaarsjes, edm</i>	-91.393	-119.601
<i>handelsgoederen: catering onthaalgebouw</i>	-23.412	-57.757
	-67.981	-61.844
DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	-822.101	-837.458
administratiekosten (drukwerk, PTT, buretica, div. werkingskosten,...)	-132.223	-101.337
kosten lokalen (erfpacht, verzekeringen, apparatuur, klein gerief...)	-33.199	-32.236
kosten informatica	-37.762	-75.328
informatie en communicatie	-12.932	-5.204
partnerschappen/netwerking (VNOC, VVSG, ...)	-13.180	-14.738
kosten energie	-146.477	-160.107
gebouw onderhoud en kleine werken/investeringen	-101.067	-125.520
technische installaties: onderhoud, herstellingen, vervangingsinvesteringen	-225.358	-245.979

Bedrijfsopbrengsten

▲▼ 3.001.865

Bedrijfskosten

▲▼ -837.458

Bedrijfsresultaat

▲▼ 521.155

Winst/verlies boekjaar

▲▼ +498.831

externe opdrachten (IT, accountancy, advocaten, milieubureau, erediensten)	-81.754	-62.502
PR en onthaalkosten ondernemers & families	-18.036	-6.536
bestuurskost (bestuurders, RSVZ, revisor, statutaire kosten)	-20.113	-7.971
PERSONEELSKOSTEN	-1.039.330	-956.507
bezoldigingen, RSZ, groepsverzekering	-885.861	-863.972
bezoldiging externen/interim/studenten/PWA	-97.543	-49.975
div. personeelskosten (selecties, verzek., reiskosten, werkkledij, e.d.)	-55.927	-42.559
DIVERSE BEDRIJFSKOSTEN	-44.218	-30.173
steun goed doel (vanuit fonds recuperatie metaalresten)	-30.000	-30.000
andere bedrijfskosten (waardeverminderingen & minwaarden)	-14.218	-173
subtotaal bedrijfskosten vòòr afschrijvingen	-1.997.042	-1.943.739
bedrijfsresultaat vòòr afschrijvingen	969.865	1.058.126
Afschrijvingen	-359.146	-389.875
voorzieningen grote technische onderhoudsinvesteringen	-77.208	-147.096
BEDRIJFSRESULTAAT	533.511	521.155
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	84.527	76.574
FINANCIËLE KOSTEN (Intresten leningen)	-156.440	-89.940
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	0	0
UITZONDERLIJKE KOSTEN	-1.631	-1.094
BELASTINGEN op RESULTAAT	-9.889	-7.864

WINST/VERLIES BOEKJAAR	+450.087	+498.831
OVERGEDRAGEN WINST/VERLIES (gecumuleerd)	+2.267.981	+2.766.812
<i>Waarvan gereserveerd voor innovatieve vernieuwing ovens</i>	1.200.000	1.600.000
<i>Waarvan gereserveerd voor klimaatinvesteringen/energietransitie</i>	800.000	1.000.000
<i>Waarvan gereserveerd voor goede doelen/maatschappelijke projecten</i>	17.202	31.154
<i>Saldo Beschikbare Reserve</i>	250.779	135.658

Verlag van de Commissaris

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE OPDRACHTHOUDENDE VERENIGING "INTERGEMEENTELIJKE VERENIGING VOOR CREMATORIUMBEHEER IN ZUID-WEST-VLAANDEREN" AFGEKORT "PSILON" OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de opdrachthoudende vereniging PSILON (de "Vereniging"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 21 juni 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vereniging uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vereniging, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting,

met een balanstotaal van 8.627.376,88 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een te bestemmen winst van het boekjaar van 498.831,95 €. Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vereniging per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vereniging te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vereniging, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vereniging ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven. Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

1. het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
2. het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vereniging;
3. het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
4. het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid

van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

5. het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verlag van de Commissaris

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, het Decreet over het lokaal bestuur dd. 22 december 2017 en van de statuten van de Vereniging.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vereniging.

Andere vermeldingen

1. Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
2. De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
3. Wij dienen u geen andere verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten, het Decreet over het lokaal bestuur dd. 22 december 2017 of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zijn gedaan of genomen.

Kortrijk, 13 april 2026

BOES & VERRUE BEDRIJFSREVISOREN BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door
de heer Mathias VERRUE
Bedrijfsrevisor
(*) Handelend in naam van een BV



PSILON

crematoriumbeheer Zuid-West-Vlaanderen

PSILON - Intergemeentelijke Vereniging voor Crematoriumbeheer in Zuid-West-Vlaanderen, opdrachthoudende vereniging

Ambassadeur Baertlaan 5, 8500 Kortrijk - tel 056 28 29 30
www.psilon.be - info@psilon.be