

Y 21 03 25 dossier

Beknopt verslag

20251008 v RvB beknopt bestand

8 oktober 2025 Datum

vergaderzaal Uitzicht plaats

Raad van Bestuur – 8 oktober 2025

Aanwezig	Piet Lombaerts	Voorzitter
	Greta Vandeputte	Ondervoorzitter
	Luc Defraye	Bestuurder
	Ben Desmyter	Bestuurder
	Eliane Spincemaille	Bestuurder
	Jo Tijtgat	Bestuurder
	Stefaan Van Coillie	Bestuurder
	Isabelle Vereecke	Bestuurder
	Filip Terryn	Raadgevend bestuurder
	Jan Sabbe	Directeur – secretaris RvB
Verontschuldigd	Lien Deblaere	Bestuurder

1 Goedkeuring verslag vorige vergadering

De raad van bestuur keurt het verslag goed van de vergadering van 24 september 2025.

2 Cijfers

2.1 Activiteiten Uitzicht januari-september 2025

De raad van bestuur bespreekt de statistieken van de activiteiten in Uitzicht in de eerste negen maanden van 2025. Uitzicht verzorgde 3.570 crematies (+5%), 287 afscheidsdiensten (-5%) en 140 koffietafels (+1%).

3 Actualiteitsvaria

3.1 Installatie audio-beeldregie

Van zaterdagmiddag 27 september tot dinsdagavond 30 september 2025 heeft de firma AMPS de volledige audio-beeldregie installatie vervangen.

3.2 Installatie zonnepanelen dak Uitzicht

Vorige week heeft het bedrijf Linea Trovata, in opdracht van het Vlaams Energiebedrijf, 94 zonnepanelen geplaatst op het dak van Uitzicht. Hiermee voldoen we aan de VEKA-norm voor hernieuwbare energieopwekking als elektrische grootverbruiker.

3.3 Boekvoorstelling 'Rouwen mag ook anders'

Op dinsdagavond 30 september ging in de aula van Uitzicht de boekvoorstelling door van het boek 'Rouwen mag ook anders' (Pieter Deknudt/Reveil) met en door Uitgeverij Lannoo.

3.4 Overleg uitvaartondernemers

Op 2 oktober ging het jaarlijkse overleg door met de delegatie van uitvaartondernemers.

3.5 Blokkering VISA-kaart

Bij de laatste maandafrekening van de VISA-uitgaven stelden we onregelmatigheden vast. De kaart werd onmiddellijk geblokkeerd, en er is aangifte gedaan van de frauduleuze aankopen. We kregen inmiddels bevestiging dat alle frauduleuze aankopen integraal worden terugbetaald.

4 Beleidsplan 2025-2030

4.1 Finale opties en tekstverduidelijkingen

De raad van bestuur valideert de tekstwijzigingen van bij de vorige lezing op 24 september 2025.

De raad van bestuur bespreekt de finale ontwerptekst van het beleidsplan 2025-2030.

De raad van bestuur bevestigt de noodzaak om tegen 2031 te investeren in een vierde oven. Dit enerzijds omwille van de verwachte capaciteitslimieten en anderzijds om de logistieke beweging mogelijk te maken voor het vervangen van de huidige drie ovens, terwijl we steeds minstens twee ovens operationeel kunnen houden.

De raad van bestuur bevestigt de optie om vanaf 2026 volledig over te schakelen van aardgas naar groen biomethaangas. De meerkost voor dit groen gas wordt geraamd op gemiddeld 15 EUR/crematie. Deze meerkost zal worden doorgerekend in de vorm van een eco-toeslag per crematie.

4.2 Financiële planning

De raad van bestuur bespreekt de verschillende scenario's voor de financiële planning 2025-2030, al dan niet met investering in een tweede crematoriumgebouw en 4^{de} oven.

De financiële haalbaarheid lijkt meer dan gewaarborgd.

Het weerhouden scenario omtrent de energietransitie-investeringen omvat vier fases:

- Haalbaarheidsonderzoeken ifv scenariokeuzes (2026-2027)
- Realisatie van gebouw/terrein ifv uitbreiding capaciteit (2028-2030)
- Installatie 4^{de} oven (2031)
- Vervanging huidige drie ovens door elektrische/hybride installaties (2033-2035).

Naargelang het gekozen scenario wordt, na 2030, noodzakelijke investering verwacht van ca. 5,0 à 6,8 mio EUR.

De financiële inschattingen geven aan dat de investeringen grotendeels met eigen middelen zouden kunnen gedragen worden. Tegen eind 2030 zouden we naar verwachting al een opgebouwde reserve kunnen hebben van 4,9 mio EUR. Daarenboven zijn alle huidige kredieten afbetaald tegen eind 2031, wat ons een ruime mogelijkheid geeft tot het aangaan van nieuwe investeringskredieten. Met de actueel zeer lage schuldratio en de zeer behoorlijke cashflow over de jaren heen is Psilon alvast een zeer kredietwaardige organisatie.

De raad van bestuur vraagt om bovenstaande bemerkingen en scenariokeuzes nog finaal te verwerken in het ontwerp van beleidsplan.

5 Agenda buitengewone algemene vergadering

De raad van bestuur stelt de agenda vast van de buitengewone algemene vergadering, die doorgaat op woensdag 17 december 2025 om 19u30 in zaal Horizon.

5.1 Beleidsplan 2025-2030

De finale tekst van het beleidsplan 2025-2030 wordt verwacht tegen 15 oktober 2025. Deze tekst zal ter bekrachtiging worden voorgelegd aan alle vennoten-gemeenten.

5.2 Werkprogramma 2026

Het werkprogramma 2026 is een afgeleide van de acties en opties die werden uitgewerkt in hoofdstuk 5 van het beleidsplan.

De raad van bestuur keurt het voorgelegde ontwerp van werkprogramma 2026 goed.

5.3 Begroting 2026

De raad van bestuur keurt het ontwerp van begroting 2026 goed.

6 Kalender oktober-november 2025

- 21 okt 2025 Herinneringsdienst Huis vd Mens
- 23 okt 2025 de Herinnering
- 28 okt 2025 opname Schouwburgsessie
- 29 okt 2025 informatievergadering voor gemeenteraadsleden
- 10>20 nov 25 Engrade: groot serviceonderhoud oveninstallaties

7 Rondvraag

Nihil

8 Volgende vergadering

Woensdag 19 november 2025 om 18u00
zaal Horizon, Ambassadeur Baertlaan 5 te Kortrijk

Jan Sabbe
directeur
secretaris RvB

Piet Lombaerts
voorzitter